Universität St.Gallen
Executive School

Bilder vom Healthcare Management Retreat 2025 Universität St.Gallen

NACH ERFOLGREICHEM PROGRAMMSTART

2. Durchführung am
13./14. März 2026
St.Gallen

EINLADUNG

Transformationskompetenz für das Gesundheitswesen –
Fokus Kostenbewusstsein und Leadership

Healthcare Management Retreat 2026

Healthcare Management Programm (HCMP) an der Universität St.Gallen

EXKLUSIV.
PERSÖNLICH.
WEGWEISEND.

FÜR MAX.
30 TEILNEHMER

Retreat für Führungspersonen im Gesundheitswesen am 13./14. März 2026

Warum dieses neue Programm?

Wegen unserer Aufgabe, höchste Versorgungsqualität mit finanzieller Auskömmlichkeit zu schaffen und der wachsenden Bedrohung unserer an sich guten Gesundheitsversorgung: Beim Anteil der Krankenhausausgaben bezogen auf das BIP liegen im internationalen Vergleich Deutschland mit 11.8 und die Schweiz mit 11,7 auf den Plätzen 2 und 3 - mit steigender Tendenz. Trotz steigender Kassenbeiträge der Versicherten und Subventionierung der Träger weisen immer mehr Krankenhäuser/Spitäler in beiden Ländern ein finanzielles Defizit auf oder sind sogar von Insolvenz bedroht. Nach neuesten Umfragen ist im stationären und ambulanten Bereich die Bevölkerung zunehmend unzufrieden über Wartezeiten und mangelhafte Koordination. Ein Vergleich der Situationen in Deutschland, Österreich und der Schweiz (DACH-Länder) liefert interessante Erkenntnisse.

Warum in der Executive School der Universität St.Gallen?

Die Universität St.Gallen (früher HSG) steht mit ihrer Executive School im Ranking der Financial Times auf Platz 1 im deutschsprachigen Raum und ist auch im internationalen Vergleich auf Spitzenplätzen. Top-Expert:innen aus Management und Medizin können sich hier ergänzen und intensiv untereinander austauschen, was in anderen Branchen als „Lifelong Learning“ und „Learning from the best“ schon lange erfolgreich eingesetzt und als lohnendes Investment angesehen wird.

Wie ist die Retreat-Veranstaltung aufgebaut?

Die Zahl der Teilnehmenden ist auf maximal 30 begrenzt – bei über 20 ausgewählten Impulsgebern. So wird eine persönliche, exklusive und offene Lern- und Arbeitsatmosphäre geboten, die auch von den Teilnehmenden der Veranstaltung in 2025 als willkommene Ergänzung zu den vorhandenen Kongressen und Symposien empfunden und in der anonymen Nachfrage sehr positiv bewertet wurde. In das Programm sind Fall-Studien und Electives eingebaut mit Fokus auf die Praxisrelevanz für die Teilnehmenden. Bewusst ohne Industrie-Unterstützungen oder Zuwendungen von anderer Stelle tragen die Teilnahmegebühren alle Kosten. Die Unabhängigkeit von Partikularinteressen ist ein wichtiges Prinzip der Executive School der Universität St.Gallen. Diese hat für alle Absolventen auch ein renommiertes Alumni-Programm.

Bei Fragen melden Sie sich bitte jederzeit
und melden Sie sich bitte rechtzeitig an!
Mit herzlichen Grüssen und Wünschen

Ihr

Prof. Dr. Dr.h.c.mult. Wolfgang Holzgreve, MBA
Leiter Healthcare Management Programm
Universität St.Gallen, Executive School/HBM Unternehmerschule

Programm Tag 1

St.Galler Healthcare Retreat

Freitag, 13. März 2026

Uhrzeit	Inhalt	Referent:in
	Anreise/Begrüssungskaffee	
09:00-10:15	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Medizin und Ökonomie im Schweizer und Deutschen Gesundheitswesen:** Erfahrungen im Spitalverbund Ostschweiz (HOCH) und am Universitätsklinikum Bonn (UKB)	Wolfgang Holzgreve Martin Banaszak
10:15-11:15	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Die Lage erfordert dringende Maßnahmen:** Aktuelle Situation und Perspektiven im deutschen Gesundheitswesen, insbesondere Rolle der Notfall-Medizin	Christian Karagiannidis
11:15-12:15 **E**	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Moderne Beschaffungs-Strategie- und Praxis inkl. Bau:** Gleichzeitig Geld sparen und Betriebsqualität verbessern	Kerstin Stachel
60 Minuten	Mittagessen	
13:15-14:15	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Die Sicht eines Verwaltungsratspräsidenten:** Die Spitäler im permanenten Spagat	Raymond Cron
14.15-15.15	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Entscheidungen müssen Wissens-basiert sein:** Eigenverantwortung in der Gesundheitspolitik und Ökonomik der pharmazeutischen Industrie	Bertram Häussler
15.15-16.45 **E**	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Die Sicht der Leistungs- und Gewährträger:** Rollen der Krankenkassen und der Politik	Carlo Conti Florian Reuther
16.45-17.45	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Leadership Skills müssen permanent verbessert werden:** Persönlichkeitskompetenz, werteorientierte Führung im Gesundheitswesen	Andrei Manoliu, Rene Hurlemann
45 Minuten	Netzwerkpause	
ab 18:30	**Gemeinsames Abendessen mit Dinner Talk:** **Telemedizin integriert im Gesundheitswesen:** Das erfolgreiche Modell Medgate in der Schweiz	Andy Fischer

E: Electives: Nach den Impulsreferaten können auf aktuellen Wunsch der Teilnehmenden 2-3 Teilgruppen gebildet werden für Diskussionen in unterschiedlichen Räumen.

Programm Tag 2

St.Galler Healthcare Retreat

Samstag, 14. März 2026

Uhrzeit	Inhalt	Referent:in
Bis 8:30	**Kaffee**	
08:30-9:30	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Krankenhausreform heißt auch mehr Kooperation:** Erfahrungen mit der Fusion von zwei Universitätsklinika	Jens Scholz
9.30-11:15 **E**	**Impulsvortrag & Diskussion:** **KI – die Spitze des Eisbergs namens Wandel:** KI und Leadership, IT-Strategie und Umsetzung, digitale Patienten Interaktion, KI in der Dokumentation	Britta Böckmann Matthias Spuehler Julian Sutter
15 Minuten	Netzwerkpause	
11:30-12:30	**Wie bekommen wir den Personalmangel in den Griff?** Personal-Management / Total Recruiting **Wie kann man Erlöse stabilisieren und Leistungsaufträge sichern:** Systematisches Zuweisermanagement	Stephan Rotthaus
60 Minuten	Mittagessen	
13:30-14:45	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Erfolgsfaktoren für Aufbau und Neustrukturierung?** Erfolgreiches Change Management im Krankenhaus	Daniel Strub Janko Haft Reto Venzin
14:45-15:45	**Impulsvortrag & Diskussion:** **Wie funktioniert das Gesundheitswesen in Österreich:** Führungsrolle mit E-Card und elektronischer Gesundheitsakte ELGA	Katharina Reich
15 Minuten	Netzwerkpause	
16:00-17.30	**Impulsvortrag und Diskussion:** **Nie war es so wichtig wie heute:** Preparedness, Resilienz und Cybersecurity	Klaus Markstaller Marc Schreiner
17:30	**Schlussworte und individuelle Abreise**	

E: Electives: Nach den Impulsreferaten können auf aktuellen Wunsch der Teilnehmenden 2-3 Teilgruppen gebildet werden für Diskussionen in unterschiedlichen Räumen.

Impulsgeber / Dozierende

Martin Banaszak
CFO, HOCH Health Ostschweiz, Mitglied der Geschäftsleitung und des Verwaltungsrat St.Gallen.

Prof. Dr. Britta Böckmann
Professur für Medizinische Informatik in Dortmund, Verwaltungsratsmitglied Universitätsspital Basel.

Dr. Carlo Conti
Ehem. Gesundheitsdirektor, Basel-Stadt und Präsident der Schweizerischen Gesundheitsdirektorenkonferenz und Verwaltungsratspräsident bei der SWICA.

Raymond Cron
Präsident Spitäler Schaffhausen, bis zur Übernahme durch das UKB Verwaltungsratspräsident Claraspital Basel.

Dr. Andy Fischer
Gründer/CEO von Medgate, Präsident der Int. Gesellschaft für Telemedizin und eHealth, Spitalrat UKBB.

Janko Haft
Kaufmännischer Vorstand Universitätsklinikum Dresden, Vorstandsmitglied KHG Sachsen.

Prof. Dr. Bertram Häussler
Vorsitzender der Geschäftsführung der IGES Gruppe und Honorarprofessor an der Techn. Universität Berlin.

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Wolfgang Holzgreve, MBA
Ehem. Ärztlicher Direktor und Vorstandsvorsitzender UKB, Vorsteher UFK Basel, AR-Vorsitzender Uni Leipzig.

Prof. Dr. Rene Hurlemann, IHM
Lehrstuhl Psychiatrie und Psychotherapie Universität Oldenburg, Forschungsgruppe Neuromodulation von Emotionen.

Prof. Dr. Christian Karagiannidis
Ehem. Präsident der DIVI und Mitglied im Expertenrat der Registrierungskommission Gesundheit und Resilienz.

PD Dr. Dr. Andrei Manoliu
Experte für «Psychologisches Executive Coaching», Psychiater UZM & Partner Jester Advisory AG (Zürich).

Prof. Dr. Klaus Markstaller
Vorstandsvorsitzender/ Ärztlicher Direktor Universitätsklinikum Augsburg, Initiator Safety Camp.

Dr. Katharina Reich
Generaldirektorin und Leiterin Öffentliche Gesundheit im Österreichischen Bundesministerium für Soziales, Gesundheit. Pflege und Konsumentenschutz.

Dr. Florian Reuther
Verbandsdirektor und Geschäftsführer des Verbands der Privaten Krankenversicherung e.v. Köln.

Marc Schreiner
Geschäftsführer Berliner Krankenhausgesellschaft, ehem. Leiter Internationale Angelegenheiten der DKG.

Dr. Kerstin Stachel
Gründerin von Healthcare-Brain. Ehem. KD/Vorstandsmitglied am Universitätsklinikum Magdeburg.

Dr. med. Daniel Strub
CEO (Vorsitzender der Spitalleitung) des Spital Muri. Absolvent des AMP in der ES der Universität St.Gallen.

Matthias Spuehler
CEO und Co-Founder heyPatient AG, Mitorganisator der Digitaltage in Winterthur, Partner der Fa. Eleveneye.

Julian Sutter
Co-Founder Intonate – Integration von Klinik- und Praxix IT-Systemen, Zürich, Diplomierter Arzt.

Prof. Dr. Christoph Müller
Akademischer Leiter der Programme AMP-HSG und LDP-HSG der HBM Unternehmerschule der ES der Uni St.Gallen.

Stephan Rotthaus
Geschäftsführender Gesellschafter der Unternehmensberatung rotthaus.com, Initiator Klinikmarketing-Kongress.

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Jens Scholz
Vorstandsvorsitzender/ Ärztlicher Direktor UKSH, Vorsitzender Verband der Universitätskliniken (VUD).

Dr. Reto Venzin
Chefarzt und Leiter Nephrologie/Dialyse Graubünden, Chur, Head of ESH Excellence Center for Hypertension.

Prof. Dr. Gregor Zünd
Ehem. CEO/Vorsitzender der Spitaldirektion am Universitätsspital Zürich, Gründer von Start-ups und Spin-offs.

Organisatorisches

Leitung:
Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Wolfgang Holzgreve, MBA

Ort:
Weiterbildungszentrum Holzweid der Universität St.Gallen, Holzstrasse 15, 9010 St.Gallen

Dauer des Healthcare Retreats:
Freitag, 13.03.2026: 09.00 – ca. 21:00 Uhr
Samstag, 14.03.2026: 08.30 – 18.00 Uhr

Kosten:
Die Kursgebühr beträgt CHF 3'500 für das zweitägige Heath Care Retreat. Darin enthalten sind die online zur Verfügung gestellten Unterlagen/Materialien sowie zwei Tagespauschalen im Weiterbildungszentrum Holzweid inklusive Mittagessen, Pausenverpflegungen und ein Apéro Riche bzw. ein Abendessen am Freitag Abend. Die Teilnehmer:innen erhalten die Rechnung vor dem Retreat.

Abschluss:
Die Teilnehmer:innen erhalten eine Teilnahmebestätigung vom Healthcare Management Programm (Leiter Prof. Wolfgang Holzgreve) der Executive School/ HBM Unternehmerschule (Leiter: Prof. Christoph Müller) der Universität St.Gallen.

Übernachtung:
Die Healthcare Management Programm gibt Ihnen gerne eine Liste geeigneter Übernachtungsmöglichkeiten in der Stadt St.Gallen. Auch Informationen über touristische Attraktionen in der Stadt und Umgebung stehen zur Verfügung.

Dieses Healthcare Retreat ist als persönliche und exklusive Zusammenkunft von TOP-Entscheidungsträger:innen konzipiert.
Deshalb ist die Zahl der Teilnehmenden auf 30 Personen begrenzt.

Weiterbildungszentrum (WBZ) der Universität St.Gallen

Bei Fragen wenden Sie sich bitte an:

Healthcare Management Programm
an der Universität St.Gallen:
Leiter: Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Wolfgang Holzgreve, MBA
+49 151 582 33667
wolfgang.holzgreve@unisg.ch

Henri. B. Meier Unternehmerschule
Leiter: Prof. Dr. Christoph Müller
Vorsitzender des Stiftungsrats: Prof. Dr. Gregor Zünd
+41 79 333 0998
Rosenbergstrasse 22
9000 St.Gallen, Schweiz
unternehmerschule.unisg.ch

Anmeldung unter:

Die Plätze werden in der Reihenfolge des Eingangs vergeben.